

Encontro evidenciou convergência de diretrizes, boas práticas de gestão e oportunidades de cooperação para o fortalecimento das organizações sociais em saúde



O Instituto Ética Saúde realizou uma visita institucional à organização social de saúde Centro de Estudos e Pesquisas Dr. João Amorim – CEJAM, marcada por uma agenda técnica dedicada ao compartilhamento de experiências, modelos de governança e práticas de integridade aplicadas à gestão de recursos públicos na saúde. O encontro evidenciou a convergência de valores entre as instituições, especialmente no compromisso com ética, transparência e eficiência na execução de contratos de gestão.

Durante a apresentação institucional, a CEJAM destacou sua trajetória histórica e a evolução de sua atuação na saúde pública, tanto no estado de São Paulo quanto em outras regiões do país, como o Rio de Janeiro. Foram apresentados os avanços contínuos em governança corporativa, com ênfase em práticas éticas, transparência contratual e aprimoramento dos mecanismos de controle e prestação de contas, demonstrando como uma gestão estruturada contribui diretamente para a ampliação do acesso e da qualidade do atendimento à população.

Nesse contexto, a CEJAM ressaltou o Instituto Ética Saúde como referência técnica e diretriz orientadora para o desenvolvimento de políticas internas e processos decisórios. A organização também destacou sua recente adesão ao Pacto Global da ONU, formalizada no final de 2025 e comunicada ao IES em 5 de dezembro, reforçando o alinhamento institucional com princípios internacionais de integridade, responsabilidade social e sustentabilidade.

Por sua vez, o Instituto Ética Saúde apresentou à CEJAM sua estrutura de governança, programas estratégicos e possibilidades de cooperação institucional. Foram debatidas oportunidades de parcerias voltadas ao desenvolvimento e à modernização de práticas de governança e transparência no setor, incluindo a atualização contínua de normativas e a disseminação de modelos que possam servir de referência para organizações sociais em saúde em todo o país.

A agenda incluiu ainda a apresentação do Programa QualIES, destacando a importância da certificação e da produção de pesquisas aplicadas como instrumentos de fortalecimento institucional e de indução de boas práticas no setor da saúde. Como exemplo concreto de atuação conjunta, foi mencionado o desenvolvimento, em parceria com a Prefeitura de Mogi das Cruzes, de um protocolo de prestação de contas para organizações sociais em saúde, iniciativa que visa elevar os padrões de transparência e eficiência na gestão pública.

A visita foi concluída com uma imersão técnica nas instalações da CEJAM, permitindo o conhecimento dos sistemas de monitoramento e dos indicadores operacionais apresentados em tempo real. Esses dados evidenciam o alcance da organização no atendimento à população por meio dos contratos de gestão, reforçando como governança estruturada, integridade e transparência são elementos centrais para a sustentabilidade e a efetividade das políticas públicas de saúde.

“A visita à CEJAM reforça algo que o Instituto Ética Saúde defende há uma década: governança estruturada, integridade e transparência não são conceitos abstratos, mas práticas concretas que impactam diretamente a qualidade do cuidado entregue ao cidadão. Ver esses princípios aplicados de forma madura na gestão dos recursos públicos, com indicadores, processos claros e compromisso ético, demonstra que é possível avançar na modernização do setor da saúde com responsabilidade, eficiência e foco no interesse público. Nosso papel é justamente induzir, apoiar e qualificar esse movimento, construindo soluções conjuntas que fortaleçam as organizações sociais e ampliem a confiança da sociedade.”, afirma Filipe Venturini Signorelli, diretor executivo do Instituto Ética Saúde.

Fonte: [Instituto Ética Saúde](#), em 19.01.2026.